

# Ohne Projekte geht nichts mehr?!

## Die Inflation des Projektbegriffes....

Magazin » Editorial

### RB Leipzig: Das Projekt Champions League gerät ins Stocken

Das war's - seit dem Wochenende ist die Regionalligasaison beendet und RB Leipzig hat es wieder nicht geschafft. Nun kommen die Gegner wieder aus Havelse und nicht aus Rostock.



Unsere Stärke: engagierte Mitarbeiter

#### Praktikum in Projektmanagement in der Abteilung Neue Projekte

Sie sind neugierig, offen und werden mit Leidenschaft? Sie haben Lust dazu sein zu können und zu arbeiten? Dann sind Sie für die Abteilung Neue Projekte genau das Richtige. Sie werden Ihre Aufgaben mit der besten Unterstützung und der besten Ausstattung für Ihren Erfolg im Einsatz für die Sicherheit im Projekt.

Interessiert Sie sind bei der Suche, Bewertung und Platzierung neuer Projekte. Unser junges Team wird Ihnen ein abwechslungsreiches, vielseitiges Aufgabenspektrum mit viel Raum für Ihre Ideen.

Praktikumsdauer: ab sofort bis mindestens 8 Wochen, gerne auch länger, Bewerbungen auch für spätere Zeitpunkte möglich.

#### Was Sie erwartet:

- Einleitung der verschiedenen, aktuellen zu- und ablaufenden Projekte
- Analyse der aktuellen neuen Projekte für die WIRKT Gruppe
- Praktische Mitarbeit bei der Bewertung und der Eintragung der Projekte
- Praktische Mitarbeit bei der Bewertung und der Eintragung der Projekte
- Praktische Mitarbeit bei der Bewertung und der Eintragung der Projekte

#### Was Sie mitbringen sollten:

- Studium mit Wirtschaftswissenschaften, insbesondere Interesse an einer aktiven Marketing
- Fließende und gute Kenntnisse in der deutschen Sprache
- Interesse an aktuellen Trends im Marketing und an der Zielgruppenanalyse
- Offene, kommunikative Persönlichkeit, die gerne im Team arbeitet
- Einmalige, unbefristete Beschäftigung



...bedeutet nicht, dass es überall Projektmanagement braucht

man muss schon sehr genau hinschauen...

## Ein Projekt

- ist zeitlich befristet (Anfang und Ende sind definiert)
- hat ein klar definiertes Ziel (konkret, eindeutig, plastisch)
- hat zugeordnete Ressourcen (begrenzt und knapp)
- hat ein eigenes Budget
  
- der Weg zum Ziel ist nur teilweise bekannt
- Aufgabe kann durch reguläre Tätigkeit bzw. Linienfunktion nicht erfüllt werden
- unter Einbindung mehrerer Organisationseinheiten

alles andere sind Aufgaben, Tätigkeiten etc...



- Ohne den Überbau an Führungs- und Verhaltenskompetenzen wird man Projekte nicht zum Erfolg führen...
- Ohne die Basis an Methoden & Tools wird man nennenswerte Projekte nicht professionell managen können...

„Zur Gesamtberichterstattung im Hinblick auf die Erreichung der Projektziele und einer einheitlichen Berichterstattung mit Risikobewertung zur Geschäftsführung ist ein Projekt-Controlling installiert. Das Projekt-Controlling ist fachlich und disziplinarisch dem Bereichsleiter XY unterstellt.“

Das Projektcontrolling nimmt die Projektaufsicht wahr und berichtet laufend der Geschäftsführung über leistungs-, termin- und kostengerechte Abwicklung der Projekte gemäß Projektplan.“

▶ Pläne werden zu Regeln - und erzeugen Planbehörden!

# Projektmanagement ist eben auch Führung am Rande des Chaos... *Hinz* WIRKT

- Projektmanagement ist keine Ingenieurskunst, sondern ein sozialer Prozess.  
Gegenläufige Interessen sind zu erwarten!
- Projekte zu leiten bedeutet, „da kommt immer noch etwas nach“.  
Rückkopplungen und nicht vorhersehbare Ereignisse bestimmen das Feld mit!

Ein Projektmanagement jenseits der Planwirtschaft denkt in Alternativen und trifft unentscheidbare Entscheidungen.



# Projektmanagement ist aber auch nicht Chaosmanagement



- Wirkliche Projekte haben und brauchen Struktur & Planung
- Richtige Projekte haben und brauchen klare Rollen im Projekt
- Erfolgreiche Projekte verwechseln nie Projekt -Management mit -Gegenstand

Wirksames Projektmanagement braucht keine Helden



- Methoden professionell einsetzen, als das, was sie sind: unterstützende Werkzeuge
  - aktiv Führen unter Unsicherheit: die unentscheidbaren Entscheidungen treffen
  - den Horizont erweitern: weit, breit und persönlich  
→echtes Projektmanagement ist kein Einstiegsjob
  - Lust auf Auftrags- und Interessenklärung haben; politisch mitmischen wollen
  - Komplizierte Dinge ausführen, statt sie zu nur einfach machen zu wollen
  - Komplexität steuern, statt sie nur einfach reduzieren zu wollen
- ... um dann mit seemännischer Gelassenheit reagieren zu können





Olaf Hinz

Sicher durch den Sturm -  
So halten Sie als  
Projektmanager den Kurs

September 2009



**Olaf Hinz**

**Hinz. Wirkt!**

Poststraße 33, 20354 Hamburg

Telefon: 040/ 35085889  
Internet: [www.hinz-wirkt.de](http://www.hinz-wirkt.de)  
Email: [oh@hinz-wirkt.de](mailto:oh@hinz-wirkt.de)